Московская коллегия адвокатов

«Николаев и партнеры»

КОНТРОЛЬ ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ СОБСТВЕННИКОМ

ЮРИЙ НИКОЛАЕВ

адвокат,
председатель МКА «Николаев и Партнеры»

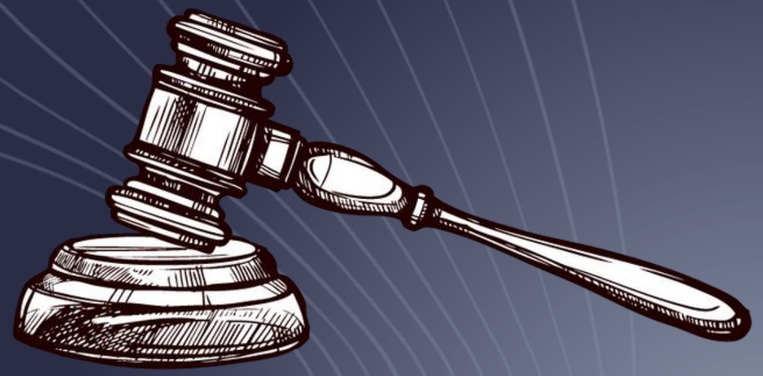
ПО ДАННЫМ ВЕРХОВНОГО СУДА РФ
ЗА 2020 ГОД РАССМОТРЕНО:

18 752 корпоративных споров,
где с проигравших сторон было всего взыскано

15 265 603 000 ₽

ПРАВА НЕ ДОСТУПНЫЕ СОБСТВЕННИКУ ДОЧЕРНЕЙ КОМПАНИИ:

- **Информация** о текущей деятельности
- **Контроль** за стратегией развития
- **Выбор руководство** АУП и ИТР
- **Контроль фондом оплаты труда** и премирования
- **Контроль за расходами**, влияющими на себестоимость продукции
- Значимые **судебные разбирательства**



ПОЖЕЛАНИЯ СОБСТВЕННИКА

- **Контроль** за дочерними компаниями
- **Реализация механизма** удаленного контроля
- **Усиление ответственности руководства** дочерних компаний
- **Защита собственника** и минимизация его ответственности

СИСТЕМА КОНТРОЛЯ

I **В своевременном получении отчетности** по стратегическим вопросам деятельности дочки

II **В возможности влиять** на решения руководства дочек

III **В материальной ответственности** за нарушение первых двух пунктов

ВИДЫ ОТЧЁТНОСТИ

I Сделки

II Назначение ИТР и АУП

III Полномочия

IV Публичные обязательства

V Привлечения к ответсвенности

VI Судебные споры

МЕХАНИЗМ КОНТРОЛЯ ЗА «ДОЧКАМИ»

СЕО принимает решения после
согласия собственника по вопросам:

- Стратегии развития
- Бюджетирования
- Заключения сделок с Банками
- Заключения сделок на сумму более X руб.
- Заключения сделок с внешними консультантами
- Назначения руководителей АУП и ИТР
- Увеличения фонда оплаты труда на X руб.
- Судебных споров на X руб.

СПОСОБЫ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

очное

- Утверждение **стратегии развития**
- Утверждение **годового бюджета**
- Утверждение **годового бизнес-плана**
- Утверждение **финансовой отчетности**

дистанционное

- Одобрение сделок **с Банками**
- Одобрение сделок **на сумму более X руб.**
- Одобрение **сделок с внешними консультантами**
- Одобрение **назначения руководителей АУП и ИТР**
- Одобрение **увеличения фонда оплаты труда на X руб.**
- Одобрение **судебных споров на X руб.**

ОТВЕТСВЕННОСТЬ «ДОЧЕК»

I В качестве CEO — **Управляющая компания**

II В договоре с УК предусмотрена ответственность:

- за привлечение Общества к административной, налоговой ответственности
- за привлечение Общества к гражданско-правовой ответственности по договорам

III Сделки, не согласованные с собственником, **не порождают правовых последствий**

IV **Устав и договор с УК выложен на сайте Материнской и всех дочерних компаний** — для информирования контрагентов по полномочиям УК

МИНИМИЗАЦИЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Жесткий контроль

Ввод должностей, с соответствующими инструкциями и положениями, которые в своей части забирают на себя ответственность руководства:

- начальник по технике безопасности при строительстве
- начальник охраны труда
- налоговый советник
- главный бухгалтер
- руководитель проекта

В ИТОГЕ МЫ ДОБИЛИСЬ:

- Своевременного отчета
- Реального контроля за деятельностью руководства «дочек»
- Уменьшение рисков для материнской компании от несогласованных действий дочерних компаний

НАШИ РЕКОМЕНДАЦИИ:

Разработать ответственность в сферах ТК РФ и ГК РФ за нарушение условий устава, не предусмотренных действующим ФЗ «Об ООО»

Внедрить механизм дистанционного контроля за деятельностью дочерних компаний

Предусмотреть согласование с материнской компанией:

- ключевых сотрудников
- внешних консультантов

Нанять ответственного по призыву

Финансового директора

Начальника техники безопасности

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Московская коллегия адвокатов
«Николаев и партнеры»

С 9:00 до 18:00 +7 (903) 269-58-58

С 18:00 до 22:00 +7 (903) 777-57-77

office@nikolaew.ru

Москва, ул. Дубининская, 57,
строение 1, офис 410.
Бизнес-центр «Brent city», 4-й этаж

Павелецкая Серпуховская

бесплатная парковка
для гостей

МЫ РАБОТАЕМ:

Понедельник-пятница с 9:00 до 18:00

Суббота с 11:00 до 16:00

При форс-мажорных обстоятельствах — круглосуточно